

PR jako diferenciátor v energetické krizi

Klient: Centropol

Vybrané mediální výstupy

Online/Print

Forbes

BYZNYS A MILIARDÁŘI TECHNOLOGIE LIFE JAK BYT LEPŠÍ WOMAN SPECIÁLY A ŽEBŘÍČKY PODCASTY Q



— ČESKÝ BYZNYS
Trh selhal, říká Graf z Centropolu. Loňské ceny energií se podle něj už nevrátí

Dobře už bylo. Minimálně co do výše cen energií.

„Na úroveň roku 2020 se cena elektřiny už nevrátí a vznikne nový cenový standard,“ říká Aleš Graf, majitel a stávající šéf společnosti Centropol Energy.

Po neslavném konci Bohemia Energy – energetického byznysu Jiřího Písářka – platí Centropol za největšího z alternativních dodavatelů energií s více než 250 tisíci odběrných míst elektřiny a zemního plynu. Osud někdejšího konkurenta však podle Grafa společnosti nehrozí.

„Vzhledem k tomu, že elektřiny je dostatek, můžeme s mírnou nadsázkou říct, že velkoobchodní trh vlastně selhal,“ konstatauje Graf. Trh je podle něj významně ovlivněn spekulacemi s emisními povolenkami, nervozitou plynoucí z geopolitického vývoje a krátkodobými výpadky výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů.

— ZÁKONY
Bohemia Energy musí klientům nahradit škodu, říká právnik a vyzývá k žalobě



Tedána Lysková – 3 minuty čtení

Aktuální ceny elektřiny, které pro rok 2022 vzrostly meziročně zhruba o 300 procent, jsou však extrémně vysoké a dá se předpokládat, že v druhé polovině zimy začnou klesat. Podle Grafa by se mohly nakonec ustálit někde mezi smidesáti a devadesáti eury za megawatthodinu, tedy na dvojnásobku částek, na jaké jsme byli ještě před rokem zvyklí.

V případě zemního plynu vidí problém především v tom, že ho Evropa objednala málo a ne v dostatečném předstihu. Ačkoli je situace v České republice lepší než v zemích západní Evropy, v meziročním srovnání jsou naše zásobníky plné jen z osmdesáti procent.

V pátek se cena velkoobchodního plynu v Evropské unii poprvé od poloviny září dostala pod hranici 65 eur za megawatthodinu. „S Ruskem jsou dojednávány spíše krátkodobější dodávky, avšak očekáváme, že ceny plynu po zimě rovněž klesnou,“ vysvětluje

KOMENTÁŘ

Dodavatelé by měli dokládat, že nakoupili dostatek energií a mají peníze až na rok dopředu, píše Graf



Autor

Aleš Graf

Foto

Jan Schejbal

KOMENTÁŘ

BUSINESS

ČESKÝ BUSINES

EKONOMIKA

14. prosince 2021



Jak vznikají ceníky dodavatelů elektřiny a zemního plynu? A jak předcházet krizovým scénářům, které v posledních měsících donutily několik významných dodavatelů v čele s Bohemia Energy opustit trh s energiemi? Aleš Graf, majitel a současný šéf aktuálně největšího z alternativních dodavatelů energií Centropol Energy, vidí řešení v zavedení nových pravidel na ochranu spotřebitelů, o nichž se rozepsal v následujícím komentáři.

Český energetický trh se již dva měsíce nachází v naprostě mimořádné situaci. Ceny energií jsou tak vysoko jako ještě nikdy, což někteří dodavatelé neustáli, a poslali tak statisíce lidí k dodavatelům poslední instance. Stalo se tak před zimou a v tu nejhorší možnou dobu.

Důsledkem je, že klienti, jichž zůstávají v režimu dodavatele poslední instance (DPI) stále ještě vyšší desítky tisíc, platí za elektřinu a plyn astronomické částky. Do takové situace je dodavatelské společnosti nemusely dostat, kdyby při nakupování energií na burze důsledně dodržovaly strategii konzervativního nákupu komodit.

Ceny komodit mezičím dále rostou, Evropská komise odmítá zasáhnout proti rostoucí ceně emisních povolenek, kterých je ale potřeba stále více. Ostatně i pro výrobu elektřiny z plynu jsou potřeba emisní povolenky, i když jen asi poloviční množství oproti uhlíkovému zdroji.

KOMENTÁŘ

Energetika na rozcestí. Češi musí vystrčit hlavu z píska, píše v komentáři Michal Šnobr

Michal Šnobr



Ale protože plyn je v Evropě nedostatek a je drahy, roste produkce elektřiny z uhlí, ale i z ropy. Emisí v ovzduší je tak paradoxně více. Kvůli cenám elektřiny a plynu výrazně roste inflace a energetická chudoba. Tohle se v Evropě nepovedlo.

V čem takový model nákupu energií spočívá? Zákazníci mají různou výši i křivku spotřeby během roku i v jednotlivých dnech.

O svého dodavatele energií ještě přijdou desítky tisíc domácností

“
Evropané
se budou
muset vzdát
komfortu.



Foto Centropol

Ondřej Souček

Blížící se konec topné sezony měl být nejen předzvěstí zklidnění na energetické burze, ale také světlem na konci tunelu pro menší, často finančně nevybavené dodavatele. Válka na Ukrajině však vyvolala takovou nervozitu a obavy z budoucnosti, že cena plynu překonala i historická maxima. „Další dodavatelé tak budou muset skončit, nebo přeprdat svůj zákaznický kmen. Ostatní budou muset zdražit,“ mínil Jiří Matoušek, člen představenstva a šéf marketingu Centropolu, jednoho z největších dodavatelů elektřiny a zemního plynu v České republice.

Měsíční kontrakt na rotterdamské burze stojí 150 eur za megawatthodinu, tedy bezmála desetinásobek toho, co před rokem. Co to znamená pro Centropol?

Pro nás i všechny větší dodavatele se pro toto topnou sezónu nic podstatného nemě-

ní. Pro své zákazníky máme dostatek plynu uložený v zásobnících a zajištěných kontraktech. Pravda ovšem je, že nová situace nás donutila k pozastavení příjmu nových zákazníků, alespoň pokud se nejedná o někoho, komu prokazatelně hrozí pád do režimu dodavatele poslední instance (DPI). Je potřeba si uvědomit, že s každým novým příchozím zákazníkem musí dodavatel koupit i potřebný objem energie na velkoobchodním trhu - a její cena je dnes astronomická. Každý, kdo má minimálně půl roku starý tarif a nemá cenu navázat na spotový trh, si změnou dodavatele nyní nepolepší. To říkáme všem zájemcům o přechod k Centropolu.

Situace na velkoobchodní burze se nejspíš jen tak nezlepší. Místopředseda Evropské komise Frans Timmermans ve středu oznamil, že Evropská unie během roku sníží zá-

vislost na ruském plynu o dvě třetiny a zcela ji chce ukončit „mnohem dříve než v roce 2030“. Čím Evropská unie ruský plyn nahradí?

Rozdělil bych to do dvou rovin. Na pořízení zásob pro topnou sezónu 2022 i 2023 a dlouhodobější hledisko. V krátkém období se Evropa bude snažit naplnit plynové zásobníky bez možnosti posílení infrastruktury, tedy v podstatě nařízením. Evropská komise nyní dala členským státům za úkol, aby před začátkem nadcházející topné sezony, k datu 1. 10. 2022, byly zásobníky naplněny z 90 procent. A v dubnu k tomu musí přijmout potřebnou legislativu.

Je to uskutečnitelné?

Technicky toho stát může dosáhnout dvěma způsoby. Buď k tomu bude finančně motivovat majitele plynových zásobníků, nebo dodavatele, kteří si prostor v zásobnících pronajímají pro spotřebu svých zákazníků. V obojím případě to bude muset být stát, kdo to finančně podpoří. Žádná soukromá firma nebude chtít při současných cenách kupovat plyn do zásoby vysoko nad rámec stávající legislativy. Elegantní řešení je postavit se k plynu jako ke hmotným rezervám. Tedy tak, že ho nakoupil a skladoval stát. Skladujeme už ropu, tak budeme skladovat i plyn.

Kolik bychom takového plynu skladovali a kolik by to stálo?

Kapacita plynových zásobníků je bezmála tři miliardy metrů krychlových zemního plynu, takže nařízená naplněnost odpovídá zhruba 28 milionům megawatthodin. Za aktuální cenu 155 eur za megawatthodinu by takový objem vyšel na 110 miliard korun.

Je reálné, aby takovou sumu nyní někdo zaplatil? ■

JSME KONZERVATIVNÍ, PROTO PŘEŽIJEME, ŘÍKÁ MAJITEL CENTROPOLU

Po pádu Bohemia Energy se stal jedničkou na trhu alternativních dodavatelů energií. Majitel Centropolu Aleš Graf věří, že jeho firma krizi ustojí a naopak převezme tisíce lidí po zkrachovalé konkurenci.



Šéf Centropolu Aleš Graf | foto Eva Kořinková



Pavel P. Novotný
21. října 2021
0:02



Koupit nyní

Aleš Graf patří podobně jako Jiří Písářík mezi průkopníky liberalizovaného trhu s energiemi v Česku. Jeho Centropol s bezmála dvacetiletou historií byl mezi alternativními dodavateli s velkým odstupem dvojkrou trhu s bezmála 300 tisící zákazníky právě za rozjetou skupinou Bohemia Energy. Na rozdíl od ní nevykazoval tak závratnou ziskovost, růst tržeb a také nekupoval konkurence jako na běžím pásu.

Někdejší obchodník s elektronikou zkrátka nebyl zdaleka takovým střelcem jako manželský pár v čele Bohemia Energy. Naopak mnohdy se o něm hovořilo jako o lovňov zvěři, kterou dřív nebo později spolkne s některý ze silnějších hráčů. V jednu dobu dokonce Graf jednal i s Písáříkem, ale jejich představy o případném obchodu se rádotvě lišily. Z dnešního pohledu se Grafova obězřetnost vyplatila. V současné bouři podnikatel z Ústí nad Labem, který investuje také do nemovitosti v USA, říká, že Centropol krizi přežije.

Loni jeho energetický byznys utřítil asi 5,8 miliardy korun a zisk EBITDA překročil 200 milionů. Graf věří, že i letos bude firma v černých číslech. Aktuálně od kolabující konkurence přebrá tisíce zákazníků. Nenápadný miliardář situaci pro týdeník Hrot zhodnotil prostřednictvím mailového rozhovoru, minulý týden totiž odletěl na Floridu, kde s rodinou tradičně tráví většinu zimních měsíců. Každý den ale situaci v Centropolu řeší na dálku.

Situace na energetickém trhu je dramatická. Jak dopadá na vaši společnost?

Situace na trhu skutečně dramatická je a samozřejmě dopadá i na společnost Centropol. Jsme postaveni do situace, kdy se s ostatními dodavateli musíme postarat o deset procent odběrových míst v Česku, která skončila u dodavatelů poslední instance. Jen za poslední týden k nám přišlo více než pět tisíc nových zákazníků, dotazů a žádostí máme násobně více.

To je ten největší problém? Sami se nepotýkáte se samotným růstem cen?

Ale ano. Nicméně nejdůležitější je, že se naše silně konzervativní nákupní strategie, na kterou už devatenáct let na tomto trhu sázíme, ukazuje v praxi jako klíčový a rozhodující faktor. V Centropolu energie nakupujeme bezpečně a dostatečně dopředu a právě tato strategie nás odlišuje od alternativních hráčů na poli energetiky. Elektřiny i plynu máme pro své zákazníky dostatek a možná jako jedni z mála na trhu aktuálně plný plynový zásobník. Pro nové zákazníky, kteří k nám přicházejí, musíme ale samozřejmě nakoupit za aktuálně vysoké ceny.

Museli jste třeba snižovat náklady, propouštět?

Náklady kontrolujeme průběžně a máme oproti velkým korporacím výhodu v

AUTOŘI HROTU



Miroslav Zámečník
Pečovatelský kapitalismus



Pavel P. Novotný
Jsme konzervativní, proto přežijeme, říká



Ladislav Mrklaš
Doba postbabuškovská už i



Pavla Hubálková
Nosorožec hlavou dolů



The Economist
Polská nákaza



Daniel Deyl
Alexis de Tocqueville: Duch

The Economist



SKOŘKY JEDOU VESELE DÁL

Chcete schovat špinavé peníze? Bez problému. Není to o moc těžší než v minulosti.

The Economist

Seznam Zprávy

ZPRÁVY BYZNYS TECH PODCASTY MAGAZÍN VIDEO REDAKCE

BYZNYS REALITY FINANCE DOPRAVA PRÁVO FIRMY MILIARDÁŘI OCIMA BYZNYSU DEN V BYZNYSU



Podívejte se na výstavu luxusních domků na kolech. Zájem o ně je rekordní



Platit kryptoměnami bude nyní v Česku lehčí



Den v byznysu: Letošní Vánoce budou ve stylu 80. let. Zboží málo a drahé



Vepř jako dárce. V USA vyzkoušeli nový zdroj náhradních orgánů



Mastercard spustí platbu na jediný klik. Odpadne otravné opisování karet



Letadlo podnikatelské legendy se vrátilo Zlín. Pod dohledem Baťovy vnučky

Zprávy » Byznys » Byznys | Rozhovory » Poučení z krize. Ať mají dodavatelé energií nakoupeno nebo dost na účtu



ZUZANA KUBÁTOVÁ



Rozhovor s Jiřím Matouškem. [Video: Zuzana Kubátová, Seznam Zprávy]



Sledujte naše videa bez reklam

Užívejte si je nerušeně díky Seznam Premium.

Zjistit více

7:30

Lidé i firmy, jejichž dodavatel energie skončil, čelí cenovému šoku. Elektřina i plyn jim zdražuje tak, že to nemusí ustát. Vláda by měla svou pomoc mířit hlavně na ně, míní Jiří Matoušek z Centropolu.

Pády firem, jako je Bohemia Energy, dostávají do těžké situace jejich klienty, jimž prudce vzrostla cena. Ti si musí rychle hledat nové dodavatele a na hektickém trhu nezřídka čelí nekalým obchodním praktikám.

Běžní odběratelé přitom nemají šanci zjistit, jak je který obchodník s energiemi jistěn proti výkyvům na trhu a zda bude schopen své závazky vůči nim plnit. Energetický regulační úřad (ERÚ) se sice snaží narychlo situaci mezi obchodníky zmapovat, má však omezené právomoci.

Společnost Centropol, po pádu Bohemia Energy největší domácí alternativní dodavatel elektřiny a plynu, v této situaci přichází s návrhem na zpřísnění požadavků na obchodní firmy a na jejich větší transparentnost.

„Je třeba zajistit větší zodpovědnost dodavatelů,“ říká marketingový šéf Centropolu Jiří Matoušek v rozhovoru pro SZ Byznys. Obchodníci by podle

STALO SE V BYZNYSU

VČERA 19:28

Podívejte se na výstavu luxusních domků na kolech. Zájem o ně je rekordní



VČERA 18:12

Platit kryptoměnami bude nyní v Česku lehčí



VČERA 17:10

Den v byznysu: Letošní Vánoce budou ve stylu 80. let. Zboží málo a drahé



DALŠÍ ČLÁNKY

TV



CNN Prima NEWS ☰ Menu Domácí Zahraničí Byznys Ukrajina Sport Pořady Q 8 TV živě

KORONAVIRUS Další milník. Covidem se v Česku od začátku epidemie nakazily více než čtyři miliony lidí VÍCE INFORMACÍ >

[CNN Prima News](#) • [Zprávy](#) [Energetika](#)

V energiích jsme závislí na rozmarech počasí. Je to absurdní a nezdravé, říká ekonomka

Téma: Energetika • Viet Tran • 6. prosince 2021 21:33

PRÁVĚ SE DĚJE

- 17:42 Krutý osud Laurinky. Matka se v těhotenství bila do břicha, postižené dítě rodiče nezajímá
- 17:19 Bidenovi nešlo oblect sako, pak přišla další nepříjemnost. Oblékací patálí zachytily kamera
- 16:53 Záhadný únos a vražda dětské královny krásy: Průlom v případu je po 27 letech na spadnutí

